

Số: 78 /QĐ-NHPT

Hà Nội, ngày 07 tháng 03 năm 2025

QUYẾT ĐỊNH

Về việc sửa đổi, bổ sung kế hoạch triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

Căn cứ Quyết định số 108/2006/QĐ-TTg ngày 19/05/2006 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập Ngân hàng Phát triển Việt Nam (NHPT);

Căn cứ Quyết định số 1515/QĐ-TTg ngày 03/9/2015 của Thủ tướng Chính phủ về việc ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của NHPT;

Căn cứ văn bản số 5802-CV/VPTW ngày 29/12/2022 của Văn phòng Trung ương Đảng về thông báo kết luận của Bộ Chính trị về phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT;

Căn cứ Quyết định số 90/QĐ-TTg ngày 29/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027;

Căn cứ Thông báo số 137-TB/BCSD ngày 05/04/2023 của Ban Cán sự đảng Bộ Tài chính kết luận về việc triển khai phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027;

Căn cứ Nghị quyết số 12-NQ/ĐU ngày 21/04/2023 của Ban Thường vụ Đảng ủy NHPT về lãnh đạo, chỉ đạo triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027;

Căn cứ Quyết định số 91/QĐ-NHPT ngày 27/4/2023 của Hội đồng quản trị NHPT (HĐQT) về việc thành lập Ban chỉ đạo triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027;

Căn cứ Quyết định số 412/QĐ-NHPT ngày 07/12/2023 của HĐQT về việc kế hoạch triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027;

Xét đề nghị của Tổ giúp việc Ban chỉ đạo tại Tờ trình số 58/BCĐ.TGV ngày 14/02/2025, số 58/BCĐ.TGV ngày 18/02/2025 và ý kiến thống nhất của các thành viên HĐQT tại Phiếu trình giải quyết công việc số 59/2025/BTK-TTr ngày 19/02/2025 của Ban thư ký HĐQT,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Sửa đổi, bổ sung kế hoạch triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027, các nội dung công việc và phân công cụ thể tại các Phụ lục đính kèm.

Điều 2. Các nội dung công việc và phân công thực hiện kế hoạch tại Điều 1 Quyết định này thay thế cho các nội dung công việc và phân công thực hiện tại các Phụ lục kèm theo Quyết định số 412/QĐ-NHPT ngày 07/12/2023 của HĐQT về việc kế hoạch triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của NHPT giai đoạn 2023-2027.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc, các Phó Tổng giám đốc, Trưởng các đơn vị thuộc và trực thuộc NHPT và các thành viên có tên trong danh sách Ban chỉ đạo và Tổ giúp việc Ban chỉ đạo chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

Nơi nhận :

- Như Điều 5;
- Bộ trưởng Bộ Tài chính;
- Thứ trưởng BTC Nguyễn Đức Chí; | đề b/c
- Vụ TCNH-Bộ Tài chính;
- Đảng ủy NHPT;
- Ban Kiểm soát;
- TGD và các PTGD;
- Lưu: VT, TK, KHN (02). h

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Lê Văn Hoan



PHỤ LỤC 01

DANH MỤC VĂN BẢN CẤP CÓ THẨM QUYỀN BAN HÀNH ĐỂ TRIỂN KHAI PHƯƠNG ÁN
CƠ CẤU LẠI, ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA NHPT GIAI ĐOẠN 2023-2027

Ban hành kèm theo Quyết định số 78 /QĐ-NHPT ngày 07 tháng 03 năm 2025 của HĐQT)

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyet	Thời hạn thực hiện nội bộ của NHPT	
					Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGD	Thời hạn hoàn thành
1	2	3	4	5	6	7
1	Sửa đổi, bổ sung Nghị định số 46/2021/NĐ-CP ngày 31/3/2021 về chế độ quản lý tài chính và đánh giá hiệu quả hoạt động của NHPT	Ban TCKT	Các đơn vị trong hệ thống	CP	Theo tiến độ của Bộ Tài chính	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
2	Nghị định về Điều lệ tổ chức và hoạt động của NHPT thay thế Quyết định số 1515/QĐ-TTg	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	CP	Theo tiến độ của Bộ Tài chính	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
3	Sửa đổi, bổ sung Quyết định số 03/2011/QĐ-TTg ngày 10/01/2011 về Quy chế bảo lãnh tín dụng cho doanh nghiệp nhỏ và vừa vay vốn tại NHTM	Ban TD2	Các đơn vị trong hệ thống	TTCP	Theo tiến độ của Bộ Tài chính	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
4	Quyết định của TTCP về việc giao tỷ lệ phí quản lý cho NHPT giai đoạn 2024-2026	Ban TCKT	Các đơn vị trong hệ thống	TTCP	Quý IV/2025	Tháng 12/2025
5	Văn bản phê duyệt định biên lao động, kế hoạch tuyển dụng hàng năm	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	BTC	30 ngày sau khi BTC giao biên chế năm	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
6	Quyết định giao kế hoạch tăng trưởng tín dụng đầu tư của Nhà nước hàng năm	Ban KHNV/ TD1	Các đơn vị trong hệ thống	TTCP	Quý I hàng năm	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
7	Văn bản phê duyệt hạn mức phát hành trái phiếu trong nước được Chính phủ bảo lãnh hàng năm của NHPT	Ban KHNV	Các đơn vị trong hệ thống	TTCP	07 ngày làm việc sau khi TTCP có QĐ giao kế hoạch vốn TĐĐT phát triển của Nhà nước hàng năm	Sau 03 ngày báo cáo, trình HĐQT
8	Văn bản giao kế hoạch tài chính sau khi kế hoạch phát hành trái phiếu được phê duyệt	Ban KHNV	Các đơn vị trong hệ thống	BTC	05 ngày làm việc sau khi TTCP có QĐ giao hạn mức phát hành trái phiếu được CP bảo lãnh năm kế hoạch	Sau 05 ngày báo cáo, trình HĐQT
9	Sửa đổi, bổ sung Thông tư số 07/2019/TT-NHNN ngày 03/7/2019 về quy định các giới hạn, tỷ lệ đảm bảo an toàn trong hoạt động của NHPT	Ban QLRR	Các đơn vị trong hệ thống	NHNN	Theo tiến độ của Ngân hàng Nhà nước	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT



PHỤ LỤC 02

**DANH MỤC VĂN BẢN DO NHPT BAN HÀNH ĐỂ TRIỂN KHAI PHƯƠNG ÁN CƠ CẤU LẠI,
ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA NHPT GIAI ĐOẠN 2023-2027**

(Ban hành kèm theo Quyết định số 78 /QĐ-NHPT ngày 07 tháng 03 năm 2025 của HĐQT)

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
1	2	3	4	5	6	7
A	CƠ CẤU LẠI HOẠT ĐỘNG, TỔ CHỨC BỘ MÁY CỦA NHPT					
I	Cơ cấu lại các hoạt động					
1	Báo cáo đề xuất đề xuất hoàn thiện mô hình quản lý rủi ro tín dụng tại NHPT phù hợp với định hướng hoạt động theo chủ trương đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt nhằm nâng cao chất lượng quản lý rủi ro tín dụng, đảm bảo an toàn trong hoạt động tín dụng, tiến tới phù hợp với thông lệ quản lý rủi ro tín dụng của NHTM	Ban QLRR	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý III/2025	Tháng 10/2025
II	Cơ cấu lại tổ chức bộ máy, nhân sự và quản trị điều hành					
	Về tổ chức bộ máy					
2	Rà soát quy hoạch người quản lý 2021-2026; xây dựng quy hoạch người quản lý giai đoạn 2026-2031	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý II/2025	Tháng 6/2025
3	Rà soát, bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2026 tại các đơn vị thuộc và trực thuộc NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý II/2025	Tháng 6/2025
4	Xây dựng quy hoạch giai đoạn 2026-2031 tại các đơn vị thuộc và trực thuộc NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý II/2025	Tháng 6/2025
	Về quy trình nghiệp vụ, quy chế nội bộ					
5	Quy chế sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của HĐQT	Ban Thư ký	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi ND về Điều lệ tổ chức và hoạt động của NHPT được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
6	Quy chế xử lý rủi ro tín dụng tại NHPT	TTXLN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Tháng 3/2025	Tháng 3/2025
7	Văn bản hướng dẫn thực hiện Quy chế xử lý rủi ro	TTXLN	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Tháng 4/2025	Tháng 4/2025
8	Quy định về phân loại tài sản có và cam kết ngoại bảng (khi Nghị định 46 sửa đổi và Thông tư hướng dẫn của NHNN sửa đổi được ban hành) thay thế nội dung phân loại tài sản có và cam kết ngoại bảng theo QĐ số 408, 409	TTXLN	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ ND số 46/2021/ND-CP được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
9	Quy định về trích lập DPRR TD (khi Nghị định số 46 sửa đổi) thay thế nội dung trích lập DPRR TD theo QĐ số 408, 103	TTXLN	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ ND số 46/2021/ND-CP được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
10	Công văn hướng dẫn phân loại tài sản có và cam kết ngoại bảng	TTXLN	Các đơn vị liên quan	TGĐ	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ sung ND số 46/2021/NĐ-CP được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình TGĐ
11	Công văn hướng dẫn trích lập DPRR	TTXLN	Các đơn vị liên quan	TGĐ	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ sung ND số 46/2021/NĐ-CP được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình TGĐ
12	Quy chế Bảo lãnh cho doanh nghiệp nhỏ và vừa vay vốn NHTM	Ban TD2	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ sung QĐ số 03/2011/QĐ-TTg được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
13	Văn bản hướng dẫn Chi nhánh về việc miễn, giảm phí bảo lãnh cho doanh nghiệp; miễn, giảm lãi của khoản nợ vay bắt buộc bảo lãnh	Ban TD2	Các đơn vị liên quan	TGĐ	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ sung QĐ số 03/2011/QĐ-TTg được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình TGĐ
14	Quy chế cho vay lại vốn nước ngoài, NHPT chịu rủi ro tín dụng	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý II/2025	Tháng 07/2025
15	Quy chế xác định và thông báo lãi suất cho vay TĐĐT hàng năm	Ban KHN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý IV của năm	Tháng 12 của năm
16	Sửa đổi, bổ sung Quy chế về xây dựng và điều hành kế hoạch hoạt động nội bộ của NHPT	Ban KHN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi ND về Điều lệ tổ chức và hoạt động của NHPT và/hoặc sửa đổi, bổ sung ND số 46/2021/NĐ-CP và/hoặc các văn bản khác có liên quan được cấp có thẩm quyền ký ban hành	30 ngày làm việc sau khi báo cáo, trình HĐQT
17	Sửa đổi, bổ sung Quy định về các giới hạn, tỷ lệ bảo đảm an toàn trong hoạt động của NHPT	Ban KHN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày làm việc sau khi sửa đổi, bổ sung TT số 07/2019/TT-NHNN và số 07/2022/TT-NHNN được ban hành	Sau 30 ngày làm việc báo cáo, trình HĐQT

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
18	Quy định về vị trí việc làm trong hệ thống NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	30 ngày sau khi có kết quả của đơn vị tư vấn	Tháng 6/2025
19	Sửa đổi, bổ sung Quyết định số 233/QĐ-NHPT ngày 05/7/2019 về việc ban hành Quy chế đào tạo và Bồi dưỡng trong hệ thống NHPT	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Đã báo cáo	Tháng 4/2025
20	Sửa đổi, bổ sung Quyết định số 402/QĐ-NHPT ngày 09/11/2016 về việc ban hành Quy định về tổ chức, quản lý hoạt động khoa học và công nghệ của NHPT	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Đã báo cáo	Tháng 4/2025
21	Hệ thống chấm điểm xếp hạng Khách hàng	Ban QLRR	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Quý IV/2025	Tháng 12/2025
22	Ban hành Quy chế dân chủ ở cơ sở tại NHPT phù hợp với Luật dân chủ cơ sở và Nghị định số 59 thay thế Quyết định số 431/QĐ-NHPT ngày 26/11/2021	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý I/2025	Tháng 3/2025
23	Quy chế đánh giá, xếp loại tập thể trong hệ thống NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả của đơn vị tư vấn về cơ chế đánh giá, xếp loại tập thể trong hệ thống NHPT	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
24	Sửa đổi, bổ sung/thay thế Quyết định số 457/QĐ-NHPT ngày 30/11/2020 ban hành Quy chế quản lý, phân phối tiền lương tại NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả của tư vấn	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
25	Sửa đổi, bổ sung/thay thế Quyết định số 458/QĐ-NHPT ngày 30/11/2020 ban hành Quy chế chi trả tiền lương tại NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả của tư vấn	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
26	Quy định bảng lương của NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả của tư vấn	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
27	Quy trình đầu tư dự án CNTT tại NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Quý I/2025	Sau 30 ngày báo cáo TGĐ
Về công nghệ thông tin, truyền thông						
28	Xây dựng Kế hoạch hiện đại hóa CNTT nhằm đáp ứng yêu cầu quản trị nội bộ NHPT giai đoạn 2023-2027 và gửi báo cáo điện tử tới các cơ quan quản lý NN	TT CNTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý II/2026	Tháng 5/2026
29	Thông qua chủ trương mua sắm thiết bị CNTT phục vụ nhu cầu hoạt động thường xuyên	TT CNTT	Các đơn vị có liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý I/2025	Tháng 3/2025
30	Thành lập Tổ triển khai các dự án CNTT của NHPT để triển khai các hoạt động CNTT hiệu quả, chuyên nghiệp	TT CNTT	Các đơn vị có liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý II/2025	Tháng 6/2025
31	Dự án thay thế phần mềm VDB online					
31.1	Xây dựng đề bài	TT CNTT	Các đơn vị có liên quan	TGĐ	28/02/2025	04/03/2025

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
31.2	Hoàn thành dự án và đưa vào sử dụng	TT CNTT	Các đơn vị có liên quan	TGĐ	Tháng 10/2026	01/11/2026
32	Dự án thay thế phần mềm Edocman					
32.1	Xây dựng đề bài	Văn phòng	Các đơn vị có liên quan	TGĐ	Quý II/2025	Tháng 5/2025
32.2	Hoàn thành dự án và đưa vào sử dụng	Văn phòng	Các đơn vị có liên quan	TGĐ	Quý IV/2025	Tháng 12/2025
33	Ban hành kế hoạch đào tạo, truyền thông năm	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý I của năm	Tháng 3 của năm
34	Xây dựng, hoàn thiện bộ nhận diện thương hiệu của NHPT	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý IV/2025	Tháng 12/2025
35	Tổ chức Đại hội thi đua yêu nước NHPT lần thứ IV để phát động phong trào thi đua, lập thành tích chào mừng kỷ niệm 20 năm ngày thành lập NHPT	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý I/2025	Tháng 3/2025
Về quản trị điều hành						
36	Ban hành Nghị quyết nhiệm vụ trọng tâm các năm của NHPT	Ban KHN	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý I của năm	Tháng 3 của năm
37	Báo cáo tình hình hoạt động của NHPT hàng năm (gửi BTC)	Ban KHN	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Trước ngày 05/3 hàng năm	Trước ngày 10/3 hàng năm
38	Ban hành Nghị quyết về phương án tài chính giai đoạn 2023-2027 với mục tiêu phân đầu đến hết năm 2027 NHPT bù đắp toàn bộ số lỗ lũy kế theo Quyết định số 90/QĐ-TTg	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Đã hoàn thành: NQ số 13/NQ-NHPT ngày 13/02/2025 của HĐQT NHPT về phương án tài chính của NHPT giai đoạn 2023-2027	
39	Phê duyệt quyết toán tài chính năm và công bố báo cáo thường niên năm của NHPT	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày kể từ ngày có kết quả kiểm toán BCTC	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
40	Báo cáo kiểm toán Báo cáo tài chính năm của NHPT (gửi BTC)	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Trước ngày 10/6 hàng năm	Trước ngày 15/6 hàng năm
41	Báo cáo quyết toán tài chính năm của NHPT (gửi BTC)	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Trước ngày 25/6 hàng năm	Trước ngày 30/6 hàng năm
42	Xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ hàng năm	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
43	Kế hoạch tuyển dụng nhân sự mới hàng năm 2025	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Sau 10 ngày khi có kết quả tuyển dụng năm 2024	Tháng 4/2025
44	Báo cáo kế hoạch lao động (tổng biên chế) hàng năm (gửi BTC)	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGĐ	Trước 20/02 hàng năm	Tháng 02 hàng năm

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
45	Phương án sắp xếp lại tổ chức bộ máy của NHPT đảm bảo tinh gọn, hiệu quả	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý I/2025	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
46	Quyết định phê duyệt tổ chức bộ máy của NHPT đảm bảo tinh gọn, hiệu quả	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	20 ngày sau khi HĐQT phê duyệt mô hình quản lý RRTD	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
47	Hướng dẫn thực hiện quản lý lao động, tiền lương, tiền thưởng theo quy định	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi sửa đổi, bổ sung ND số 46/2021/ND-CP được ban hành	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
48	Triển khai thuê tư vấn xây dựng cơ chế đánh giá, xếp loại tập thể trong hệ thống NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý III/2025	Tháng 10/2025
49	Triển khai thuê tư vấn xây dựng bảng lương, quy chế phân phối, chi trả lương	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý III/2025	Tháng 10/2025
50	Xây dựng kế hoạch đối ngoại, học tập mô hình quản trị, điều hành hoạt động theo chuẩn mực tại các tổ chức, định chế tài chính quốc tế.	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Quý I hàng năm	Tháng 4 hàng năm
51	Văn bản chỉ đạo công tác xử lý thu hồi nợ hàng năm	TTXLN	Ban PC, các Ban TD	TGĐ	Quý I hàng năm	Tháng 02 hàng năm
52	Xây dựng kế hoạch đoàn công tác tại Chi nhánh về việc đôn đốc, thu hồi nợ...	TTXLN	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Quý I hàng năm	Tháng 02 hàng năm
53	Xây dựng kế hoạch đoàn công tác hỗ trợ Chi nhánh về mặt pháp lý trong việc khởi kiện, thi hành án...	Ban PC	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Quý I hàng năm	Tháng 3 hàng năm
54	Điều chỉnh kế hoạch xây dựng văn bản QTNB năm của NHPT	Ban PC	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
55	Xây dựng kế hoạch xây dựng văn bản Quản trị nội bộ năm	Ban PC	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
56	Kế hoạch tiền lương và các khoản chi cho người lao động: (1) Kế hoạch tiền lương của NHPT (2) Hướng dẫn tạm ứng tiền lương năm (3) Kế hoạch tiền lương giao cho các đơn vị	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
57	Kế hoạch quản lý và sử dụng Quỹ phúc lợi năm của NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý II hàng năm	Tháng 6 hàng năm
58	Phê duyệt quỹ tiền lương và quyết toán tiền lương cho đơn vị, cá nhân NHPT (bao gồm cả người quản lý) năm trước	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý IV năm sau	Tháng 12 năm sau
59	Báo cáo phê duyệt tiền lương người quản lý và BKS NHPT hàng năm	Ban TCCB	Các đơn vị liên	HĐQT /TGĐ	05 ngày làm việc sau khi	Sau 05 ngày làm việc báo

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
			quan		BTC phê duyệt kết quả xếp loại NHPT năm	cáo, trình HĐQT (dự thảo gửi BTC trong tháng 3)
60	Quyết toán Quỹ tiền lương, tiền thưởng của người quản lý năm trước và phê duyệt Quỹ tiền lương người quản lý năm	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
61	Kế hoạch biên chế: (1) Kế hoạch biên chế năm của NHPT (2) Kế hoạch biên chế năm giao cho các đơn vị	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Quý II hàng năm	Tháng 6 hàng năm
62	Kết quả đánh giá, xếp loại cán bộ lãnh đạo của NHPT năm trước	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả kiểm toán BCTC năm	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
63	Báo cáo đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của người quản lý và BKS NHPT (gửi BTC)	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	05 ngày làm việc sau khi BTC phê duyệt kết quả xếp loại NHPT năm	Sau 05 ngày làm việc báo cáo, trình HĐQT (dự thảo gửi BTC trong tháng 3)
64	Đánh giá kết quả hoạt động xếp loại NHPT năm trước	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	30 ngày sau khi có kết quả kiểm toán BCTC năm	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
65	Báo cáo đánh giá hiệu quả hoạt động và xếp loại NHPT hàng năm (gửi BTC)	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Trước ngày 10/6 hàng năm	Trước ngày 15/6 hàng năm (dự thảo gửi BTC trước ngày 01/6)
66	Triển khai sắp xếp lại tổ chức bộ máy của NHPT gắn với mô hình quản lý rủi ro tín dụng của NHPT theo QĐ số 90/QĐ-TTg ngày 28/10/2023 của TTCP	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	20 ngày sau khi HĐQT phê duyệt mô hình quản lý RRTD	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
B NÂNG CAO NĂNG LỰC TÀI CHÍNH CHO NHPT						
Về năng lực tài chính						
67	Báo cáo Bộ Tài chính về Đề án phát hành trái phiếu được Chính phủ bảo lãnh hàng năm của NHPT	Ban KHNV	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	07 ngày làm việc sau khi TTCP có QĐ giao kế hoạch vốn TĐĐT phát triển của Nhà nước hàng năm	Sau 03 ngày báo cáo, trình HĐQT (dự thảo gửi BTC trong tháng 02)
68	Báo cáo tình hình phát hành trái phiếu CP bảo lãnh giai đoạn 2021-205 và dự kiến giai đoạn 2026-2030	Ban KHNV	Các đơn vị liên quan	HĐQT /TGĐ	Tháng 5/2025	Tháng 5/2025
69	Báo cáo BTC giao kế hoạch tài chính sau khi kế hoạch phát hành trái phiếu được phê duyệt	Ban KHNV	Các đơn vị liên quan	HĐQT	05 ngày làm việc sau khi TTCP có QĐ giao hạn mức phát hành trái phiếu được CP	Sau 05 ngày báo cáo, trình HĐQT (dự thảo gửi BTC trong 10 ngày làm việc sau

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
					<i>báo lãnh năm kế hoạch</i>	<i>khi TTCP có QĐ về tăng trưởng tín dụng năm)</i>
70	Báo cáo kế hoạch vốn TDĐT của Nhà nước năm sau	Ban KHNVT/DTI	Các đơn vị liên quan	HĐQT/TGĐ	Trong tháng 7	Tháng 7
71	Báo cáo rà soát CBLS & PQL phát sinh giai đoạn 2021-2025 và dự kiến giai đoạn 2026-2030	Ban KHNVT	Các đơn vị liên quan	HĐQT/TGĐ	Tháng 3/2025	Tháng 3/2025
72	Đề án phí quản lý giai đoạn 2024-2026	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT/TGĐ	Tháng 3/2025	Tháng 03/2025 (hoàn thiện bản chính sau khi ND sửa đổi ND số 46 được ban hành)
73	Báo cáo về phương án tài chính giai đoạn 2025-2027 để thực hiện mục tiêu bù lỗ lũy kế vào năm 2027 (gửi BTC)	Ban TCKT	Các đơn vị liên quan	HĐQT/TGĐ	Tháng 6/2025	Tháng 6/2025
74	Phê duyệt Kế hoạch tài chính năm của NHPT	Ban KHNVT	Các đơn vị liên quan	HĐQT	10 ngày sau khi có ý kiến của BTC	Sau 10 ngày báo cáo, trình HĐQT
75	Văn bản báo cáo cấp có thẩm quyền về dự kiến kế hoạch đầu tư công hàng năm	Ban KHNVT	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý III hàng năm	Tháng 10 hàng năm
76	Giao kế hoạch Tín dụng năm của NHPT	Ban KHNVT	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý IV hàng năm	Tháng 12 hàng năm
Về cơ sở nhà, đất						
77	Hoàn thiện phương án xử lý một số nhà, đất	Ban QLTS	Các đơn vị trong và ngoài hệ thống	HĐQT	10 ngày sau khi được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
78	Tổ chức thực hiện xử lý cơ sở nhà, đất theo phương án được phê duyệt	Ban QLTS	Các đơn vị trong và ngoài hệ thống	TGĐ	10 ngày sau khi được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt	Sau 30 ngày báo cáo, trình TGĐ
79	Đánh giá kết quả tổ chức thực hiện Nghị quyết của HĐQT về khai thác tài sản dôi dư, chưa sử dụng hết hoặc xử lý tài sản không có nhu cầu sử dụng; phương án sử dụng các cơ sở nhà đất	Ban QLTS	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý II/2025	Tháng 6/2025
Về hỗ trợ đối với Vidifi						
80	Báo cáo Bộ Tài chính về phương án thoái vốn của NHPT tại Vidifi	Ban KHNVT	Vidifi, các đơn vị liên quan	HĐQT	15 ngày làm việc sau khi VIDIFI có văn bản về phương án thoái vốn của NHPT tại VIDIFI	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGD	Thời hạn hoàn thành
81	Quyết định hoặc có ý kiến chỉ đạo đề Người đại diện có ý kiến, biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của chủ sở hữu theo Quy chế Người đại diện đối với phần vốn góp của NHPT tại VIDIFI; rà soát phương án tài chính và phương án trả nợ của Dự án...	Ban KHN	Vidifi, các đơn vị liên quan	HĐQT	Khi có yêu cầu, phát sinh	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
C	XÂY DỰNG MÔ HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA NHPT SAU NĂM 2027					
82	Thành lập Ban chỉ đạo nghiên cứu xây dựng mô hình hoạt động của NHPT sau năm 2027	Ban TCCB	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Quý II/2025	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT
83	Xây dựng kế hoạch triển khai nghiên cứu xây dựng mô hình hoạt động của NHPT sau năm 2027	Tổ giúp việc BCĐ	Các đơn vị liên quan	HĐQT	Sau 30 ngày BCĐ được thành lập	Sau 30 ngày báo cáo, trình HĐQT



PHỤ LỤC 03

**DANH MỤC CÁC CÔNG VIỆC THƯỜNG XUYỀN CỦA NHPT ĐỂ TRIỂN KHAI PHƯƠNG ÁN
CƠ CẤU LẠI, ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA NHPT GIAI ĐOẠN 2023-2027**
(Ban hành kèm theo Quyết định số 78 /QĐ-NHPT ngày 07 tháng 03 năm 2025 của HĐQT)

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyet	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGD	Thời hạn hoàn thành
1	2	3	4	5	6	7
1	Tổ chức làm việc với các chủ đầu tư để tháo gỡ khó khăn, đôn đốc chủ đầu tư hoàn thiện hồ sơ giải ngân đối với các dự án chuyển tiếp, đã được thông báo kế hoạch giải ngân, đặc biệt là các dự án đã bị chậm tiến độ để sớm đưa vào hoạt động, phát huy hiệu quả đầu tư, trả nợ vay cho NHPT	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	TGD	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
2	Báo cáo đánh giá cụ thể về tình hình triển khai NĐ số 78/2023/NĐ-CP và đề xuất sửa đổi, bổ sung (nếu có)	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGD	Khi có yêu cầu của BTC	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
3	Triển khai, tìm kiếm các dự án có nhu cầu vay vốn tại NHPT để tiếp nhận, thẩm định, xem xét cho vay đúng quy định của NHPT và pháp luật	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGD	Hàng tháng	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
4	Làm việc với lãnh đạo các địa phương để giới thiệu về hoạt động cho vay mới của NHPT, tăng cường mối quan hệ, tìm kiếm các dự án mới có hiệu quả	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGD	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
5	Tăng cường giám sát trong quá trình cho vay TDĐT để giảm thiểu rủi ro tín dụng	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGD	Hàng tháng	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
6	Tăng cường tổ chức các đoàn công tác để giám sát, đánh giá tình hình hoạt động, khó khăn, vướng mắc của các đơn vị đặc biệt là hoạt động cho vay mới	Ban TD1	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGD	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
7	Rà soát, đánh giá các chứng thư bảo lãnh còn hiệu lực, đặc biệt là các chứng thư bảo lãnh mà ngân hàng thương mại đã có yêu cầu thực hiện nghĩa vụ bảo lãnh, các chứng thư đã từ chối trả nợ thay và lý do từ chối, đánh giá khả năng rủi ro để có giải pháp xử lý phù hợp	Ban TD2	Các đơn vị trong hệ thống	TGD	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD
8	Tiếp tục bám sát tình hình hoạt động của Doanh nghiệp, triển khai quyết liệt các giải pháp thu hồi nợ; tăng cường chủ động phối hợp với cơ quan pháp luật để đẩy nhanh quá trình tố tụng, hạn chế tối đa rủi ro cho NHPT	Ban TD2	Các đơn vị trong hệ thống	TGD	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGD

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
9	Rà soát, cơ cấu lại các chi nhánh/bộ phận/đơn vị trung gian không cần thiết hoặc hoạt động không hiệu quả	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
10	Tinh giản biên chế, sắp xếp lại đối với những nhân sự có năng lực hạn chế, không hoàn thành nhiệm vụ	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
11	Phương án kiện toàn nhân sự lãnh đạo các đơn vị trong hệ thống	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
12	Phương án kiện toàn lãnh đạo chủ chốt của NHPT	Ban TCCB	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
13	Bổ nhiệm, bổ nhiệm lại đối với các chức danh thuộc thẩm quyền và các chính sách cán bộ khác	Ban TCCB		HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
14	Triển khai các nội dung của Bản ghi nhớ hợp tác với KDB và trao đổi với các đối tác nước ngoài trong việc nâng cao năng lực hoạt động của NHPT	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
15	Tìm kiếm dự án theo các chương trình mục tiêu VNN chịu rủi ro tín dụng để thẩm định, xem xét cho vay đảm bảo an toàn hiệu quả; thực hiện nghiêm túc, đầy đủ trách nhiệm của cơ quan nhận ủy thác cho vay lại đối với quản lý vốn ODA, vay ưu đãi nước ngoài ủy thác cho vay lại qua NHPT	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGĐ	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
16	Làm việc với các đối tác nước ngoài để triển khai hoạt động đối ngoại năm 2025 của NHPT nhằm tăng cường trao đổi thông tin, tìm kiếm cơ hội hợp tác, học tập kinh nghiệm ...	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGĐ	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
17	Thành lập đoàn công tác học tập mô hình hoạt động, kinh nghiệm của các ngân hàng, TCTD thế giới	Ban VNN	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT /TGĐ	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
18	Tổ chức các đoàn công tác về việc đôn đốc, thu hồi nợ	TTXLN	Các Ban TD	TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
19	Báo cáo kết quả xử lý RRTD định kỳ 6 tháng và hàng năm (gửi BTC)	TTXLN	Các Ban TD	TGĐ	Trước 20/7 với báo cáo 6 tháng và trước 20/01 đối với báo cáo năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
20	Tổ chức các đoàn công tác hỗ trợ Chi nhánh về mặt pháp lý trong việc khởi kiện, thi hành án...	Ban PC	Các Ban TD	TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
21	Giám sát thực hiện nghiêm túc, đầy đủ các kết luận của cơ quan kiểm toán, thanh tra, kiểm tra và sớm xử lý, khắc phục những tồn tại, sai sót	Ban KTGS	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
22	Giám sát, tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát và kiểm toán nội bộ đảm bảo hoạt động của NHPT theo đúng quy định của pháp luật	Ban KTGS/Bộ phận KTNB	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ/Ban Kiểm soát	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
23	Tích cực, chủ động phối hợp làm việc với các cơ quan chức năng về công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm toán trong thời gian tới.	Ban KTGS	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT/TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
24	Thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ	Trung tâm ĐTTT	Các đơn vị trong hệ thống	TGĐ	Hàng năm	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
25	Văn bản báo cáo cấp có thẩm quyền bổ sung về kế hoạch đầu tư công hàng năm	Ban KHNV	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
26	Báo cáo cấp có thẩm quyền cho phép NHPT được huy động trái phiếu bổ sung (cộng dồn) nhưng không vượt quá mức Chính phủ đã bảo lãnh từ khi bắt đầu thực hiện Nghị quyết 07-NQ/TW ngày 18/11/2016 của Bộ Chính trị trong trường hợp có nhu cầu về nguồn vốn để cho vay mới	Ban KHNV	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
27	Báo cáo định kỳ về tình hình hoạt động của NHPT theo quy định tại Nghị định số 46/2021/NĐ-CP	Ban KHNV	Các đơn vị có liên quan	HĐQT	Định kỳ 6 tháng 1 lần (50 ngày kể từ ngày kết thúc 06 tháng năm tài chính)	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
28	Báo cáo hoạt động nghiệp vụ hàng Quý (gửi BTC)	Ban KHNV	Các đơn vị có liên quan	HĐQT	20 ngày kể từ ngày kết thúc quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
29	Báo cáo tình hình hoạt động 06 tháng đầu năm (gửi BTC)	Ban KHNV	Các đơn vị có liên quan	HĐQT	Trước ngày 20/8	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
30	Điều chỉnh lãi suất cơ sở của NHPT	Ban KHNV	Các đơn vị có liên quan	HĐQT	Khi lãi suất cho vay của NHTM có biến động lớn	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ

TT	Tên văn bản	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Cấp có thẩm quyền phê duyệt	Thời hạn báo cáo, trình HĐQT/TGĐ	Thời hạn hoàn thành
31	Quản lý, giám sát VDIFI sử dụng nguồn vốn hoạt động có hiệu quả	Ban KHN	VDIFI, các đơn vị liên quan	HĐQT	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
32	Báo cáo/hỗ trợ VIDIFI làm việc với cấp có thẩm quyền để tháo gỡ khó khăn, vướng mắc đối với hoạt động của VIDIFI	Ban KHN	Vidifi, các đơn vị liên quan	HĐQT	Khi có yêu cầu	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
33	Báo cáo định kỳ tình hình cơ cấu lại NHPT (gửi BTC)	Tổ Giúp việc BCĐ91	Các đơn vị có liên quan	HĐQT	05 ngày làm việc sau khi kết thúc quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
34	Xem xét, phê duyệt chủ trương xây mới/cải tạo sửa chữa/cho thuê trụ sở làm việc của các đơn vị trong hệ thống năm 2025; đầu tư mua sắm tài sản theo nhu cầu, bảo đảm theo quy định	Ban QLTS	Các đơn vị trong hệ thống	HĐQT	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ
35	Báo cáo triển khai các dự án CNTT (thay thế phần mềm VDB online; Nâng cấp phần mềm VDB CCIS...)	TT CNTT	Các đơn vị có liên quan	HĐQT /TGĐ	Hàng quý	Sau 10 ngày BC HĐQT/TGĐ