

BỘ XÂY DỰNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 1695/QĐ-BXD

Hà Nội, ngày 29 tháng 9 năm 2026

QUYẾT ĐỊNH

**V/v giao một số chỉ tiêu định hướng kế hoạch kinh doanh năm 2027
đối với Tổng công ty Xi măng Việt Nam**

BỘ TRƯỞNG BỘ XÂY DỰNG

Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp số 68/2025/QH15;

Căn cứ các Nghị định của Chính phủ: số 33/2025/NĐ-CP ngày 25/02/2025 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng; số 354/2026/NĐ-CP ngày 11/9/2026 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 33/2025/NĐ-CP ngày 25/02/2025 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng;

Căn cứ Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Chỉ thị số 26/CT-TTg ngày 12/6/2026 của Thủ tướng Chính phủ về việc xây dựng Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách nhà nước năm 2027;

Căn cứ Quyết định số 1075/QĐ-BXD ngày 29/6/2026 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng về việc giao nhiệm vụ và một số chỉ tiêu cơ bản đối với Chiến lược phát triển Tổng công ty Xi măng Việt Nam giai đoạn 2026-2030;

Trên cơ sở Báo cáo của Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam về dự kiến một số chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2027 tại Văn bản số 1901/VICEM-HĐTV ngày 14/9/2026 và giải trình, rà soát một số chỉ tiêu dự kiến kế hoạch kinh doanh năm 2027 của VICEM tại các Văn bản: số 2008/VICEM-HĐTV ngày 25/9/2026, số 2012/VICEM-HĐTV ngày 28/9/2026; ý kiến thẩm định của Ban Kiểm soát VICEM về Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2027 của Tổng công ty Xi măng Việt Nam tại Văn bản số 1959/BC-VICEM ngày 21/9/2026;

Theo đề nghị của Vụ trưởng Vụ Quản lý doanh nghiệp.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Giao một số chỉ tiêu định hướng kế hoạch kinh doanh năm 2027 cho Tổng công ty Xi măng Việt Nam (VICEM) như sau:

1. Công ty mẹ:

- Doanh thu và thu nhập khác: Tăng trưởng tối thiểu 6,6% so với thực hiện năm 2026.

- Lợi nhuận trước thuế (chưa tính chênh lệch tỷ giá): Tăng trưởng tối thiểu 21,9% so với thực hiện năm 2026.

- Nộp ngân sách nhà nước: Khoảng 411 tỷ đồng, tăng khoảng 57% so với thực hiện năm 2026.

2. Hợp nhất:

- Sản lượng tiêu thụ sản phẩm chính (clinker, xi măng): Tăng trưởng tối thiểu 5,6% so với thực hiện năm 2026. Trong đó: Sản lượng tiêu thụ xi măng trong nước **tăng trưởng tối thiểu 10,2%** so với thực hiện năm 2026.

- Doanh thu và thu nhập khác: Tăng trưởng tối thiểu 6,1% so với thực hiện năm 2026.

- Lợi nhuận trước thuế (chưa tính chênh lệch tỷ giá): Tăng trưởng tối thiểu 29,9% so với thực hiện năm 2026.

- Nộp ngân sách nhà nước: Khoảng 1.673 tỷ đồng, tăng khoảng 12% so với thực hiện năm 2026.

(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Hội đồng thành viên VICEM chịu trách nhiệm:

a) Căn cứ các chỉ tiêu định hướng tại Điều 1, rà soát, xây dựng và ban hành Kế hoạch kinh doanh năm 2027 của VICEM theo thẩm quyền.

b) Tổ chức thực hiện Kế hoạch kinh doanh năm 2027, bảo đảm hoàn thành các chỉ tiêu định hướng được giao nêu trên và phấn đấu đạt các mục tiêu, chỉ tiêu trong Chiến lược; thực hiện đầy đủ chế độ, chính sách, bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp, chính đáng của người lao động theo quy định của pháp luật; báo cáo Bộ Xây dựng để quản lý, giám sát.

c) Chỉ đạo, giao chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2027 cho các đơn vị thành viên theo thẩm quyền; chỉ đạo Người đại diện phần vốn của VICEM tại các công ty con, công ty liên doanh, liên kết thực hiện đầy đủ quyền, trách nhiệm trong việc xây dựng, thực hiện kế hoạch kinh doanh; tăng cường kiểm tra, giám sát, quản lý chặt chẽ phần vốn của VICEM đầu tư tại các doanh nghiệp khác, bảo đảm hiệu quả sử dụng vốn.

d) Chỉ đạo, hỗ trợ Công ty cổ phần Xi măng Hạ Long và Công ty cổ phần Xi măng Vicem Hải Vân thực hiện đồng bộ các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, vướng mắc; xác định sản xuất kinh doanh là nhiệm vụ trọng tâm; tập trung chỉ đạo, điều hành để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, phấn đấu không để thua lỗ trong năm 2027 và các năm tiếp theo.

e) Cụ thể các giải pháp theo từng nhóm lĩnh vực đã nêu tại các văn bản: số 1901/VICEM-HĐTV ngày 14/9/2026, số 2008/VICEM-HĐTV ngày 25/9/2026 và số 2012/VICEM-HĐTV ngày 28/9/2026 để tổ chức triển khai thực hiện, trong đó lưu ý:

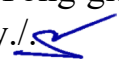
- Thực hiện đồng bộ các giải pháp, trọng tâm là các giải pháp thúc đẩy sản xuất và tiêu thụ; tiết giảm tối đa chi phí sản xuất kinh doanh (*chi phí nguyên, nhiên vật liệu, sửa chữa máy móc, thiết bị, nhà cửa vật kiến trúc, mua sắm vật tư, thiết bị, bán hàng, quản lý doanh nghiệp...*); rà soát định mức, mức tiêu hao than và các nguyên liệu chủ yếu, nhất là tại các đơn vị có mức tiêu hao cao hơn một số đơn vị cùng ngành; xác định nguyên nhân, biện pháp khắc phục và nâng cao hiệu suất thiết bị, qua đó nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Xử lý dứt điểm những tồn tại các dự án đầu tư xây dựng của Công ty mẹ - VICEM (Trung tâm điều hành và giao dịch VICEM; Khu tổng hợp 122 Vĩnh Tuy; Nhà máy Kết cấu bê tông - Vật liệu xây dựng không nung Đông Hồi; Cảng VICEM tại Đông Hồi) và các dự án đầu tư xây dựng của các công ty thành viên theo đúng thẩm quyền, trình tự, quy định của pháp luật không để xảy ra thất thoát, lãng phí.

- Thực hiện nghiêm túc, đầy đủ các kiến nghị trong kết luận của các cơ quan kiểm toán, thanh tra, kiểm tra. Trong đó, tập trung xử lý các tồn tại liên quan đến các dự án đầu tư dở dang; vật tư, hàng tồn kho ứ đọng; thu hồi công nợ; và các nội dung khác theo kết luận của Kiểm toán nhà nước về kiểm toán Báo cáo tài chính, các hoạt động liên quan đến quản lý, sử dụng vốn, tài sản nhà nước năm 2025 tại Công ty mẹ - VICEM.

2. Ban Kiểm soát VICEM thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát theo quy định; theo dõi việc ban hành và tổ chức thực hiện Kế hoạch kinh doanh năm 2027, báo cáo Bộ Xây dựng theo quy định.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Chánh Văn phòng Bộ, Vụ trưởng các Vụ: Quản lý doanh nghiệp, Tổ chức cán bộ; Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc, Ban kiểm soát VICEM chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. 

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Bộ trưởng (để b/c);
- Trung tâm CNTT BXD (để đăng tải);
- Lưu: VT, QLDN (PHH).

**KT. BỘ TRƯỞNG
THỨ TRƯỞNG**



Nguyễn Văn Sinh



Phụ lục

Quản lý chi tiêu và định hướng Kế hoạch kinh doanh năm 2027 của Tổng công ty Xi măng Việt Nam

(Kèm theo Quyết định số: 1695/QĐ-BXD ngày 29/9/2026 của Bộ Xây dựng)

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Chỉ tiêu tăng trưởng năm 2027 (tối thiểu)	Dự kiến thực hiện kế hoạch năm 2026	Dự kiến kế hoạch năm 2027
I	Công ty mẹ				
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	6,6%	723,63	771,63
2	Lợi nhuận trước thuế (chưa tính chênh lệch tỷ giá)	Tỷ đồng	21,9%	396,28	483,08
3	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	57%	262,21	411
II	Hợp nhất				
1	Sản lượng tiêu thụ SP chính (clinker, xi măng)	1.000 tấn	5,6%	28.130	29.707
	<i>Trong đó: Sản lượng tiêu thụ XM trong nước</i>	<i>1.000 tấn</i>	<i>10,2%</i>	<i>24.142</i>	<i>26.597</i>
2	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	6,1%	32.120,52	34.071,19
3	Lợi nhuận trước thuế (chưa tính chênh lệch tỷ giá)	Tỷ đồng	29,9%	994,47	1.291,65
4	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	12%	1.493,22	1.673